

◆株式会社平和堂

事業内容	小売業
所在地	滋賀県彦根市（関西周辺に 97 店舗）
従業員数	約 12,822 人（うち正社員 2,982 名、パート社員 9,840 人：2007 年 2 月現在）
主な制度・取組状況	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 育児理由で子どもが小学校就学直後の 5 月 15 日まで短時間勤務の利用可能。利用者は所定労働時間を 5・6・7 時間より選択でき、かつ勤務時間を固定可能。</li> <li>▶ 「地域・ボランティア、生涯学習休業」という名称で 1 年間まで休業を取得可能。過去の取得者の理由としては、留学や通信教育の受講。</li> <li>▶ 第 3 子以降の出産祝金として 10 万円を支給。</li> <li>▶ 業務の効率化に関する推進部署を作り、業務効率化に関する様々な検討を実施。テスト店舗を設け、そこで実践、検証を行い、時間面、売り上げ面で結果がでつつある。</li> </ul>
マネジメントについて	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 「意欲ある従業員がその意欲・能力を発揮できる職場環境を整えることがはたらきがい(従業員満足度)の向上につながる」という考え方を下に、1990 年ぐらいから両立支援等の取り組みを行い、育児・介護だけにこだわらないボランティアや課外活動も対象とした「ゆとりライフ制度」を構築。</li> <li>▶ 2001 年ごろから、女性の管理職が少ないということで、教育人事部内に設立された「ワークライフバランス推進チーム」(常務取締役や組合の代表も参加)で、女性管理職を増やすための方策を月 1~2 回の検討。</li> <li>▶ 休業中に関しては、育児、介護といった評価項目があり、昇給・昇格がないかわりに降給・降格もない。その後のがんばり次第で、昇給・昇格もあり得る。</li> <li>▶ 短時間利用者は、保育園の迎えの時間等にあわせて退社時間を設定することが多く、その場合には正社員であってもパート的な勤務しか行うことができない。平和堂が望む正社員像（夜勤務が可能な人）には合致しなくなり、短時間利用者がいる場合には、短時間勤務であっても大丈夫な職場（他に正社員が 2 名いる等）に配置するように調整を行っている。</li> <li>▶ 月 30 時間以上の残業をさせないようにしている。</li> </ul>
コスト・メリットについて	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 退職者が圧倒的に減少し、女性の管理職も誕生してきている。</li> <li>▶ 休業からの復職者については、新卒者とは異なり、経験、商品知識がある。</li> <li>▶ 新卒採用時に企業イメージが向上。</li> <li>▶ モデル店舗における業務効率化の試みで、売上げの上昇がみられる。</li> </ul>
特記事項	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 均等・両立支援推進企業表彰（ファミリーフレンドリー企業部門）の滋賀労働局長優良賞受賞（平成 19 年）</li> </ul>