

ガンバレ休暇はくじ引きで決定

2008年仕事始め、「ルピナ中部工業」では例年の如く歓声に包まれた。毎年恒例の抽選会があるからだ。何の抽選かって？ 驚くことなかれ、各人の今年の休暇が決まるのだ。年に1週間ずつ2回社員全員が「がんばって」休む期間が決まるのだ。どんなことがあっても有無を言わせない休暇「ガンバレ休暇」は1996年市川荘一さんの発案で始まった。当初1週間であったが、2005年より、このユニークな休暇が、長野県の評価を得て、厚生労働省の補助金を受けることで2週間になった。必ず誰かが休んでいる会社なのだ。休むために各人が計画的に仕事をこなさなくてはならないし、同僚を信頼して仕事を託さなければならぬ。自ずとチームワークが生まれるのだ。ほかに誕生日休暇もある。家族のために使う休暇だ。また、休暇の内1日はボランティア活動の実施を勧めており、



企業として応援しているNPO法人「ちくま」(福祉施設)に行く社員もいる。「真剣に遊べない人間は、真剣に仕事はできない」。遊べる余裕が大切と考える市川さんは、「よく遊び、よく遊べ」を社是として経営を進めてきた。

市川さんが40歳で同社を引き継いだとき、負債が8億円もあった。この会社を完成工事高12億円(従業員21名)の優良企業にするのにアイデアいっぱいでの経営方法がある。上の休暇もそのひとつであるが、社員のやる気を引き出すための工夫が随所にある。

社員の採用に際して、市川さんはハローワークに直接出向き、求人票を見ている若者を見た目(背の高いイケメン君)でスカウト。2年間職業訓練校に通わせ、5年で設備工事に関する資格を取得させるなどして一人前の技術者に育て上げる。その中から技能オリビックに2名派遣した。このような社員に育てるのに市川さんは会話を大切に行っている。毎朝30分から1時間、社員の1人と雑談をする。何気ない日常会話が信頼の絆を深めるのだ。また、ボーナスカードは、本人だけでなく家族にも欠かさない。ボーナスに一人ひとりにメッセージカードを添えたり、愛読書を贈る事もあるという。社員はつねに市川さんから「守られている気がしている」と語った。離職率はかなり低い。(取材・文/山本孝幸)

Profile

プロフィール

市川 荘一さん(60歳)

土木などの技術者を30年間務め1991年にルピナ中部工業入社。専務、社長を経て2004年会長に。趣味は読書。スキーは1級の腕前。マージャン、ゴルフは絶っている。



ルピナ中部工業

市川さんと社員・元社員の

座談会

仕事を転々…から

技能オリンピック出場！

さわやか福祉財団（以下さ）…お忙しい中、お越しいただきまして、どうもありがとうございます。まず自己紹介を兼ねてルピナに入社したいきさつをお願いします。

柳沢…柳沢です。入社16年目です。父が先に入っていて、一緒にやらないかという勧めがあった入社しました。全体的な管理、総括管理をしています。

市川…私が来た時にはすでに社員としていたんですけど、ろくなもんじゃなくてね。無断欠勤はするわけで、ここにいるのが不思議な感じですね。本来は3日間でクビですよ。そんな子を抱えて現在に至っているという感じですかね。

牛越…牛越と言います。中卒で入社しました。どうしても勉強しなくなって、職安に行って仕事を探したんですが、あまり中卒で雇ってくれるところがなくて、1社だけ体を使ってやれそうなルピナに面接に行ってそのまま入った感じですよ。ルピナには3〜4年いて、その後は独立しました。

市川…私も3年付き合いました。中学出て3年間をルピナで過ごしたから、独立したいと言うことで…。私は引き止めたんですけどね。外に出てからまた、帰ってきてくれて、今では専属で（請負業者として）、うちの仕事を任せています。

牛越と小林は技能オリンピックに出ているんですよ。

麻和…麻和と言います。今はルピナでおもに土木の方をやっております。歳は38です。男です。入社は1993年からなんで14年になります。僕は25の時にルピナに入社したんですけど、それまでわりとダメで、仕事も転々としていたんですけど、市川会長の面接を受けてその印象でやってみようと思いました。今まで転職を続けて来たのは、人対人の関係の難しさがあって転々としていたんですけど。市川さんの指揮というか、社風が今までにない雰囲気があったので頑張れて来れています。

乾…乾と申します。入社は同じく1993年の4月で14年目です。僕は会長に職安で肩を叩かれた一人なんです。で、柳沢が高校の後輩なんです。がちょうどルピナにいて、柳沢に会わなければ帰っていたのではないかと。今の会社で転職は2回目なんですけど、前の会社が上場企業で、激務だったんです。ルピナはなにより定時に上がれることと、柳沢がいて気が楽かなという2つで決めました。

こんな顔ぶれ・・・



乾芳武さん(39歳)
ルピナ中部工業 土木部
一級土木施工管理技士



柳沢健一さん(38歳)
ルピナ中部工業 統括部長
一級管工事施工管理技士



麻和真樹さん(38歳)
ルピナ中部工業 土木部
一級土木施工管理技士